



Согласовано:

Начальник МКУ «Вилуйское УУО»

Н.М.Семенова Н.М.Семенова

от «19» марта 2021г.



Утверждаю:

Директор МБУ ДО

«Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева»

В.В.Нифонов В.В.Нифонов

Приказ № _____ от «19» 03 2021г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Вилуйская детско-юношеская спортивная школа имени В.Г.Румянцева»
муниципального района «Вилюйский улус (район)» Республики Саха (Якутия)
на 2021-2024г.

Принята
педагогическим советом МБУ ДО
«Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева»
Протокол № *2* от *март* 2021г.

г.Вилуйск
2021г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ
 - 1.1. Пояснительная записка
 - 1.2. Паспорт Программы развития
2. Информационно-аналитические данные
3. Концепция развития
 - 3.1. Обоснование необходимости создания концепции развития
 - 3.2. Основные направления Программы развития
 - 3.3. Принципы организации образовательной среды
4. Система программных мероприятий
5. Прогнозируемый результат реализации программы развития
6. Контроль исполнения концепции развития ДЮСШ

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1. Пояснительная записка

Программа представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта в Вилуйском улусе, задачи и направления развития в МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева» МР «Вилуйский улус (район)» РС(Я) на ближайшую перспективу (2021-2024гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально — экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры, спорта и здорового образа жизни детей и юношества Вилуйского улуса.

Данная программа развития разработана на основании Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», приказа Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации от 03.04.2009 № 157 «Об утверждении содержания этапов многолетней спортивной подготовки спортсменов», Методических рекомендаций по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации (письма Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.09.2006 № 06-1479 и Федерального Агентства по физической культуре и спорту от 12.12.2006 № СК-02-10/3685).

Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Вилуйская детско – юношеская спортивная школа им.В.Г.Румянцева» муниципального района «Вилуйский улус (район)» Республики Саха (Якутия) на период до 2024 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех работников МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева».

Программа соответствует Типовому положению, не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева».

Особая цель деятельности МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева» видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие ДЮСШ в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями и организациями Вилуйского улуса(района) в области дополнительного образования.

Для реализации цели и отслеживания результатов нами разработана программа развития МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева»

1.2. Паспорт Программы развития

	Содержание
Наименование программы:	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Вилуйская детско-юношеская спортивная школа имени В.Г.Румянцева» муниципального района «Вилуйский улус (район)» Республики Саха (Якутия) на 2021-2024 годы
Основания для разработки программы:	<p>Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Конституция Российской Федерации. • Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации». • Федеральный закон Российской Федерации «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», 2007г. • Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года. • Приказ Минпросвещения РФ «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» от 09.11.2018г. №196; • «Концепция развития дополнительного образования детей» от 04.09.2014г. №1726-р • Федеральные стандарты спортивной подготовки по культивируемым видам спорта. • Закон РС(Я) «Об образовании» №277-П от 26.04.2001г. • Постановление главы МР «Вилуйский улус (район)» № 291 от 03 августа 2020г. «О реорганизации МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ №1» и МБУ ДО «ДЮСШ №3 по национальным видам спорта и легкой атлетике им.В.В.Николаева» путем присоединения к МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ №2 им.В.Г.Румянцева»
Устав Учреждения	Устав Учреждения, утвержденный Постановлением Главы МР «Вилуйский улус (район)» РС (Я) от 21.01.2021г. № 25, с внесенными изменениями, утвержденными Постановлением главы МР «Вилуйский улус (район)» РС(Я) от 29 марта 2021г. №130
Цель	Организация и создание условий для удовлетворения потребностей обучающихся в доступном и качественном дополнительном образовании спортивной направленности
Основные задачи:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение доступности качественного дополнительного образования спортивной направленности, соответствующего требованиям общества. 2. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, охраны и укрепления здоровья обучающихся до 18 лет; 3. Организация содержательного досуга, повышение уровня физических способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных детей. 4. Внедрение новых видов спорта в образовательное пространство ДЮСШ. 5. Создание условий для улучшения качества учебно-тренировочного процесса.
Сроки реализации Программы:	2021-2024гг.
Этапы реализации программы:	<p>Основные этапы реализации программы:</p> <p>1 этап (2021 год) - подготовительный к переходу от режима</p>

	<p>функционирования в режим развития: формирование учебно-методической базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление материально-технической базы ДЮСШ. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями. Определить источники финансирования для реализации программ и нововведений.</p> <p>2 этап (2022-2023 г.г) - внедренческий: Внедрение созданных программ и личностно-ориентированных технологий в ДЮСШ. Реализация режима развития: (формирование методической базы); апробация новых технологий; расширение сферы услуг; прочное вхождение в образовательное и культурное пространство Республики, улуса и города; создание материально-технической базы достаточного уровня.</p> <p>3 этап (2024 год) - аналитико-обобщающий: Анализ деятельности, подведение итогов, новые перспективы</p>
Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение охвата детей дополнительным образованием. 2. Повышение степени удовлетворенности участниками образовательного процесса качеством предоставляемых образовательных услуг Учреждением. 3. Обеспечение полезной реализации инновационных проектов и программ, в том числе программ для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья 4. Улучшение спортивных результатов воспитанников школы. 5. Формирование у растущего человека стойкого интереса к здоровому образу жизни, к занятиям физической культурой и спортом. 6. Укрепление, развитие и эффективное использование материально-спортивной базы ДЮСШ 7. Повышение качества учебно-тренировочного процесса ДЮСШ, внедрение новых общеобразовательных общеразвивающих программ спортивной тренировки.
Целевые индикаторы и показатели оценки реализации	<ul style="list-style-type: none"> - увеличение количества учащихся, занимающихся в ДЮСШ; - повышение уровня квалификации педагогических кадров; - удовлетворенность заказчиков качеством предоставляемых образовательных услуг; - анализ поступлений внебюджетных средств из различных источников

2. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ

Школа была открыта приказом министра спорта Якутской АССР 12 января 1993 г. В связи с реорганизацией СДЮСШ ОР Министерства МТФКиС постановлением Правительства Республики ДЮСШ-2 27.01.1995г. была передана в распоряжение Вилуйского УУО.

Согласно постановления главы администрации Вилуйского улуса № 32-п от 10 марта 2000г. в школе было присвоено имя одного из основоположников вольной борьбы в Республике прославленного якутского борца Василия Гаврильевича Румянцева.

На основании постановления главы МР «Вилуйский улус (район)» №291 от 03 августа 2020г. с 01.01.21г. была реорганизована путем присоединения МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ №1» и МБУ ДО «ДЮСШ №3 по национальным видам спорта и

легкой атлетике им.В.В.Николаева» к МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ №2 им.В.Г.Румянцева».

МБУ ДО «Вилуйская ДЮСШ им.В.Г.Румянцева» осуществляет реализацию дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности для обучающихся от 6 до 18 лет. Для обеспечения учебно-тренировочного процесса, в Вилуйской ДЮСШ, функционируют 11 спортивных зала, в следующих населенных пунктах:

- 678200, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, г. Вилуйск, ул. Иона Попова, д.1;
- 678200, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус (район), г.Вилуйск, ул. Чапаева, 45/1;
- 678200, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус (район), г.Вилуйск, ул. Чапаева, 45/3;
- 678207, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Чинеке, ул.Комсомольская, д.5;
- 678266, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Екюндю, ул.Ф.Константинова, д.1;
- 678215, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Чай, ул.Советская, д.6;
- 678220, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Тербяс, ул.И.И.Ханды, д.1;
- 678208, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Бетюнг, ул. Иванова 28, ул. Колхозная 9;
- 678206, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Сыдыбыл, ул.Октябрьская, д.27;
- 678216, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Тымпы, ул.Ленина, д.10/2;
- 678225, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилуйский улус, с.Хампа, ул.Степанова, д.39.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Вилуйская детско-юношеская спортивная школа им.В.Г.Румянцева» – это учреждение не только для обучающихся в нём спортсменов, но и для тренеров-преподавателей, которое:

- координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта;
- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- осуществляет информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- принимает участие в организации и проведении массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых детей;
- выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы тренеров-преподавателей;
- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;

- организует спортивно-оздоровительные лагеря и учебно-тренировочные сборы;

Таблица №1: Образовательный ценз педагогического состава за 3 учебных года.

Учебный год	Всего педагогов	Высшее проф.	Среднее проф.	Средний пед.стаж	Средний возраст	Молодые педагоги
2018-2019						
ДЮСШ-1	15	6	2	9	39	1
ДЮСШ-2	17	11	6	18	36	3
ДЮСШ-3	10	3	6	7	36	0
Итого	42	20	14	11	37	4
2019-2020						
ДЮСШ-1	16	7	3	9	38	1
ДЮСШ-2	17	11	6	19	37	4
ДЮСШ-3	9	4	5	8	36	2
Итого	42	22	14	12	37	7
2020-2021	44 (38 тренеров-препод., 3 методиста, 2 воспитателя, 1 инструктор по спорту)	27	17	12	40	5

Таблица №2: Квалификационные категории педагогических работников за 3 учебных года.

Учебный год	Всего педагогов	Высшая	первая	СЗД	Без категории
2018-2019					
ДЮСШ-1	15	1	7	4	3
ДЮСШ-2	17	3	4	6	4
ДЮСШ-3	10	2	6	0	2
Итого	42	6	17	10	9
2019-2020					
ДЮСШ-1	16	3	4	4	2
ДЮСШ-2	17	2	4	7	4
ДЮСШ-3	9	2	6	0	1
Итого	42	7	14	11	10
2020-2021	44 (38 тренеров-препод., 3 методиста, 2 воспитателя, 1 инструктор по спорту)	8	15	9	12

Таблица №3: Дополнительное профессиональное образование педагогических работников

Виды курсов	Учебные года/количество педагогов		
	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Фундаментальные	9	7	24
Проблемные	27	11	8
Переподготовка	2	1	1
Краткосрочные			
Дистанционные	13		34

Исходя из анализа кадрового состава, можно сделать вывод, что школа обладает педагогически зрелым и достаточно квалифицированным педагогическим коллективом и

при плановом повышении уровня профессионализма педагогов в состоянии решать проблемы развития.

Культивируемые виды спорта в Вилюйской ДЮСШ

На данный момент по состоянию на апрель месяц 2021г. в Вилюйской ДЮСШ культивируются 15 видов спорта, как вольная борьба, волейбол, мини-футбол, баскетбол, легкая атлетика, лыжные гонки, бокс, борьба «Хапсагай», гиревой спорт, настольный теннис, национальные прыжки, мас-рестлинг, стрельба из лука, пулевая стрельба, северное многоборье. (таблица № 4). Учебно - тренировочные занятия в ДЮСШ проводятся в 8 филиалах ДЮСШ на базе общеобразовательных школ улуса (с.Екюндю, с.Чай, с.Чинеке, с.Тербяс, с.Бетюнг, с.Тымпы, с.Хампа, с.Сыдыбыл)

Таблица № 4: Отделения по видам спорта

№	Вид спорта	Место проведения занятий
1.	Вольная борьба	г.Вилюйск, с.Чинике, с.Екюндю
2.	Волейбол	г.Вилюйск, с.Чай, с.Тербяс
3.	Мини-футбол	г.Вилюйск
4.	Баскетбол	г.Вилюйск
5.	Бокс	г.Вилюйск, с.Хампа, с.Бетюнг, с.Сыдыбыл
6.	Настольный теннис	г.Вилюйск
7.	борьба «Хапсагай»	г.Вилюйск, с.Тымпы
8.	Гиревой спорт	с.Тымпы
9.	Мас-рестлинг	с.Чинеке
10.	Легкая атлетика	г.Вилюйск
11.	Северное многоборье	г.Вилюйск
12.	Лыжные гонки	г.Вилюйск
13.	Стрельба из лука	г.Вилюйск, с.Бетюнг
14.	Якутские национальные прыжки	г.Вилюйск
15.	Пулевая стрельба	г.Вилюйск

Основным показателем деятельности учреждения является охват детей дополнительными общеразвивающими общеобразовательными программами.

Охват обучающихся ДЮСШ по улусу в 2020 - 2021 учебном году составляет 29,6%. Этот показатель меньше, чем в прошлом учебном году на 0,2%. Как видно из таблицы № 6 за три отчетных года охват обучающихся ДЮСШ по улусу стабилен. Уменьшение процента охвата обучающихся объясняется тем, что за три года увеличилась количество групп начальной и учебно-тренировочной подготовки 2,3,4 года обучения по отношению к первым годам обучения. Согласно федеральным стандартам спортивной подготовки по видам спорта и типовым учебным программам количество детей и недельная нагрузка в учебных группах по годам подготовки ГНП (1, 2, 3 года обучения), УТГ (1, 2, 3, 4 года обучения) по видам спорта по мере увеличения по годам обучения идут в сторону уменьшения количества детей и увеличения учебных часов группам. Охват обучающихся, состоящих на учете в КДН, ПДН - 10 обучающихся.

Таблица № 6: Охват обучающихся по городу и улусу:

Учебные года	2018-2019 (по городу/по улусу)	2019-2020 (по городу/по улусу)	2020-2021 (по городу/по улусу после реорганизации)
<i>Всего обучающихся ДЮСШ-1</i>	261/392	244/384	
Доля охвата учащихся по городу	14,6%	12%	
Доля охвата учащихся по улусу	9,5%	9,2%	
<i>Всего обучающихся ДЮСШ-2</i>	361/503	305/451	904/1238
Доля охвата учащихся по городу	20,2%	15%	42%
Доля охвата учащихся по улусу	12,2%	10,8%	29,6%
<i>Всего обучающихся ДЮСШ-3</i>	288/358	375/407	
Доля охвата учащихся по городу	16,1%	18,5%	
Доля охвата учащихся по улусу	8,7%	9,8%	
<i>Количество учащихся по городу Вилуйску по статотчету</i>	1788	2030	2148
<i>Количество учащихся по Вилуйскому улусу по статотчету ОШ 1</i>	4122	4156	4189

Основными показателями успешности реализации программ являются итоги участия учащихся на муниципальных, республиканских, региональных, всероссийских и международных конкурсах и мероприятиях.

В спортивных показателях воспитанников имеются положительные тенденции. Обучающиеся школы добиваются успехов не только на региональном и республиканском уровнях, но и в дальневосточных, российских и международных соревнованиях.

Вилуйская ДЮСШ организует работу с детьми в течение всего календарного года. Начало и окончание учебного года зависит от специфики вида спорта, календаря спортивных соревнований, периодизации спортивной подготовки и устанавливается администрацией спортивной школы для каждого вида спорта индивидуально. В каникулярное время проводятся учебно-тренировочные сборы, организуются по мере возможности спортивно-оздоровительные лагеря - загородные или с дневным пребыванием, спортивно-массовые мероприятия, занятия по индивидуальным планам и т.д.

SWOT-анализ потенциала

Внутренние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение муниципального задания по охвату детей дополнительным образованием. 2. Высокий уровень профессионального мастерства большинства педагогов и тренеров, что позволяет воспитанникам добиваться высоких результатов. 3. Создана и функционирует система спортивно-массовых традиционных мероприятий, проводимых ДЮСШ в улусе и республике. 4. Осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом 5. Проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие 6. Организация учебно-тренировочных сборов на базе учреждения 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточное финансирование для выезда педагогических работников за пределы республики для обмена опытом и повышение квалификации. 2. Применение некоторыми педагогическими работниками традиционных устаревших подходов к образовательному процессу. 3. Недостаточная готовность педагогов к использованию в образовательном процессе информационных технологий. 4. Отсутствие собственного автотранспорта для поездки на соревнования.
Внешние факторы	
Возможности	Угрозы
<p>Привлечение молодых специалистов для работы в рамках реализации инновационной деятельности.</p> <p>Поиск внебюджетных средств, спонсоров, а так же федераций спорта для улучшения оснащённости спортивной школы и инвентарем или возможностями для поездки детей на республиканские и всероссийские соревнования</p>	<p>Несбалансированное использование инновационных и традиционных методик может привести к понижению образовательных результатов.</p> <p>Снижение финансирования из местного бюджета</p>

Проблемный анализ деятельности Учреждения

Потенциал развития образовательной системы образовательной организации содержится в решении следующих проблем:

1. Проблема совершенствования кадрового состава и профессиональной компетентности кадров образовательной организации на основе мониторинга профессионализма в рамках системы повышения квалификации.
2. Проблема совершенствования профессиональной культуры тренеров-преподавателей и познавательной культуры воспитанников, проектной культуры и др.
3. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в Учреждении.
4. Недостаточная интеграция общего и дополнительного образования. Система общего образования не обеспечивает в достаточной мере спортивную готовность выпускников школы.
5. Проблема ресурсного обеспечения образовательного процесса ДЮСШ. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Значительная часть средств,

выделяемых на нужды дополнительного образования, не удовлетворяет потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, участия в выездных соревнованиях, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается также и финансирования мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития. Затраты бюджетов всех уровней на физическую культуру и спорт сегодня - это инвестиции в будущее развитие российского общества и государства, кадровый потенциал, здоровье нации. Требуется привлечение спонсорских средств, дополнительное выделение из бюджета Вилюйского улуса денежных средств и поиск внебюджетных средств, для

Перспективы развития учреждения

1. Продолжение работы по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности.
2. Адаптирование содержания образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработка общеобразовательных общеразвивающих программ по новым видам спорта, обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.
3. Развитие инновационной деятельности учреждения как фактора повышения профессиональной компетентности педагогов и как следствие – повышения качества образования.
4. Разработка эффективных педагогических технологий, дифференцированной работы с учащимися, обладающими различными физическими возможностями.
5. Создание более тесной совместной деятельности общеобразовательных школ и Учреждения.
6. Совершенствование деятельности Учреждения по вовлечению внебюджетных средств.
7. Выполнение муниципального задания по присоединению к Учреждению других учреждений дополнительного образования – муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Вилюйская детско-юношеская спортивная школа №1» муниципального района «Вилюйский улус (район)» Республики Саха (Якутия) и муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Вилюйская детско-юношеская спортивная школа №3 по национальным видам спорта и легкой атлетике имени В.В.Николаева» муниципального района «Вилюйский улус (район)» Республики Саха (Якутия)

3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

3.1. Обоснование необходимости создания концепции развития

Миссия ДЮСШ: Привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям спортом, направленным на развитие их личности; пропаганда здорового образа жизни; воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных способностей и требований программ по видам спорта; профилактика вредных привычек и правонарушений; обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения, физического развития детей; создание ситуации успеха.

Базовые идеи:

Правовой основой концепции развития является Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации».

Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- ✓ создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- ✓ запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- ✓ превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция ДЮСШ строится на следующих позициях:

- Расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
- Формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- Создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

Цель:

Организация и создание условий для удовлетворения потребностей обучающихся в доступном и качественном дополнительном образовании спортивной направленности.

Задачи:

1. Повышение доступности качественного дополнительного образования спортивной направленности, соответствующего требованиям общества.
2. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, охраны и укрепления здоровья обучающихся до 18 лет;
3. Организация содержательного досуга, повышение уровня физических способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных детей.
4. Внедрение новых видов спорта в образовательное пространство ДЮСШ.
5. Создание условий для улучшения качества учебно-тренировочного процесса.

3.2. Основные направления Программы развития

1. Организационно-методическое обеспечение образовательного процесса;
2. Социальное и психолого-педагогическое обеспечение;
3. Организационно-технологическое обеспечение;
4. Финансово-экономическое обеспечение;

5. Материально-техническое обеспечение.

В прогнозируемый период спортивная школа должна качественно улучшать взаимодействие по следующим направлениям:

1. Участие в определении и формировании потребностей детей и учащихся, родителей, педагогов в развитии физкультуры и спорта.
2. Формирование систематической согласованной программы проведения оздоровительных мероприятий различной направленности, молодежных и социальных проектов воспитательной направленности, подготовки единого календаря спортивной и спортивно-массовой работы.
3. Объединение ресурсных возможностей в обеспечении физического воспитания детей и учащихся.
4. Качественное улучшение взаимосвязи спортивной школы с общеобразовательными учреждениями в проведении физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы, создание филиалов и секций физкультурно-спортивной направленности, проведение массовых мероприятий, организация учебно-методической работы.
5. Организация и участие, совместно с другими учреждениями дополнительного образования, в проведении акций и мероприятий социально-воспитательной направленности.
6. Участие в обеспечении формирования и воспитания здорового образа жизни у всех участников образовательного процесса.
7. Организация медицинского обеспечения учебно-тренировочного процесса.
8. Улучшение работы с родительской общественностью школы, общественными фондами, предпринимателями, направленной на повышение качества и ресурсное обеспечение учебно-тренировочного процесса.

3.3. Принципы организации образовательной среды

Основные ценности образовательного процесса в ДЮСШ:

- стремление к высокой психологической комфортности для всех участников воспитательного процесса;
- открытость, доверие, уважение друг к другу;
- свобода творчества;
- стремление к обеспечению личностного и профессионального развития выпускника и его успешной социальной адаптации в дальнейшем.

Основные принципы организации развивающей образовательной среды ДЮСШ:

открытость, вариативность, адаптивность, партнерство.

Принцип открытости относим как к процессу образования, обращенному к спортивному совершенствованию обучающихся, так и к организации взаимодействия ДЮСШ с социокультурной средой.

Принцип вариативности обеспечивает выбор индивидуального развивающего маршрута образования, разработку различных вариантов образовательных программ, образовательных модулей, дифференцированных в зависимости от возраста, уровня развития, индивидуальных особенностей и интересов детей.

Принцип адаптивности предусматривает такое взаимодействие личностей, социальных групп между собой и со средой, в ходе, которого согласовываются требования и ожидания всех его участников.

Принцип партнерства предполагает формирование партнерских отношений между участниками образовательного процесса ДЮСШ и окружающего сообщества.

Построение развивающейся образовательной среды ДЮСШ.

Образовательный процесс состоит из 3 содержательных блоков, представляющих основные виды деятельности учреждения: воспитательную, образовательную и досуговую.

Воспитательный блок включает в себя систему воспитательных мероприятий ДЮСШ, направленных на реализацию функций воспитания, а также систему активного участия воспитанников ДЮСШ в самоуправлении.

Образовательный блок представлен уровнями, при прохождении которых ребенок осваивает все более высокие ступени спортивного мастерства.

Досуговый блок состоит из следующих форм работы:

- разработка сценариев культурно-массовых и спортивных мероприятий,
- организация и проведение праздников, конкурсов, соревнований, мастер-классов и др.,
- подготовка и проведение встреч с интересными людьми,
- организация летнего отдыха детей и молодежи.

4. СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Развитие нормативно-правовой базы.

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1.	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам ДЮСШ.	2021 г.	Администрация
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	Администрация

Совершенствование учебно-методической базы

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1.	Разработка и рекомендации по усовершенствованию образовательных программ.	2021 г.	Администрация
2.	Пополнение учебно-методических комплексов к образовательным программам.	в течение всего периода	Администрация
3.	Анализ выполнения учебных программ.	декабрь, август ежегодно	Администрация
4.	Разработка и внедрение индивидуальных образовательных маршрутов занятий спортом детей с ограниченными возможностями здоровья		Зам.директора и методисты
5.	Оформление информационных стендов о деятельности ДЮСШ.	в течение всего периода	Администрация
6.	Анализ выступления учащихся на соревнованиях	в течение всего периода	Администрация

Совершенствование работы с педагогическими кадрами

№	мероприятие	сроки	исполнитель
---	-------------	-------	-------------

1.	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации педагогических кадров	Январь, 2021	Администрация
2.	Проведение консультаций и совещаний по актуальным вопросам	В течение всего периода	Администрация
3.	Утверждение тем для самообразования педагогов	Ежегодно сентябрь	Администрация
4.	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий	Ежегодно сентябрь	Администрация
5.	Анкетирование педагогов по изучению потребностей	Май ежегодно	Администрация
6.	Пополнение банка данных о повышении квалификации педагогических работников	Май ежегодно	Администрация

Организационно-образовательная деятельность

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1.	Планирование воспитательных мероприятий по работе с детьми	Сентябрь ежегодно	Администрация
2.	Проведение спортивно-массовых мероприятий (согласно календаря)	В течение всего периода	Администрация
3.	Участие в соревнованиях	В течение всего периода	Администрация
4.	Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма	Сентябрь 2021	Администрация
5.	Выявление детей находящихся в трудной жизненной ситуации	Ежегодно октябрь	Администрация
6.	Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности ДЮСШ	Ежегодно май	Администрация
7.	Проведение Дня здоровья	Ежегодно	Администрация
8.	Организация оздоровления и отдыха детей в каникулы	Июнь-август ежегодно	Администрация
9.	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов	По требованию в течение года	Администрация
10.	Организация мастер-классов с ведущими спортсменами	в течение года	Администрация

Работа с общеобразовательными школами

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1.	Работа с социальными педагогами школ (ознакомление с работой секций в целях организации работы с детьми "группы риска")	Октябрь ежегодно	Администрация
2.	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников	Сентябрь-май ежегодно	Администрация
3.	Организация соревнований среди школьных команд	Сентябрь-май ежегодно	Администрация
4.	Анализ участия в соревнованиях учащихся	Май ежегодно	Администрация
5.	Организация работы спортивных секций (филиалов ДЮСШ) на базах общеобразовательных школ	Весь период	Директор

Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1.	Добиться оказания поддержки для укрепления материально-технической базы учреждения	ежегодно	Администрация
2.	Разработать предложения по привлечению спонсорской помощи	2021-2024г.г.	Администрация

5. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1. Увеличение охвата детей дополнительным образованием.
2. Повышение степени удовлетворенности участниками образовательного процесса качеством предоставляемых образовательных услуг Учреждением.
3. Обеспечение полезной реализации инновационных проектов и программ, в том числе программ для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья
4. Улучшение спортивных результатов воспитанников школы.
5. Формирование у растущего человека стойкого интереса к здоровому образу жизни, к занятиям физической культурой и спортом.
6. Укрепление, развитие и эффективное использование материально-спортивной базы ДЮСШ
7. Повышение качества учебно-тренировочного процесса ДЮСШ, внедрение новых общеобразовательных общеразвивающих программ спортивной тренировки.

Основными **критериями** эффективности развития ДЮСШ будут выступать:

- ✓ реализация ДЮСШ дополнительных общеобразовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
- ✓ увеличение количества учащихся;
- ✓ рост личных достижений участников образовательного процесса;
- ✓ развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- ✓ анализ поступлений внебюджетных средств из различных источников;
- ✓ профессиональная компетентность педагогов в области личностно-ориентированного обучения, качество предоставляемых образовательных услуг.

6. КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ДЮСШ

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа ДЮСШ инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация ДЮСШ в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль.
- тематический контроль.
- промежуточный контроль.
- итоговый контроль.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования.